



บริษัท อาร์เอสเอ็กซ์วายแซด จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2568

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

โครงสร้างธุรกิจ

บริษัท อาร์เอสเอ็กชัวยแซด จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มธุรกิจย่อย ดังนี้



■ กลุ่มธุรกิจที่ 1 : กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและ นวัตกรรม (Tech & Innovation)

ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย บริษัท อะลอต เท็ค จำกัด (A Lot) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 40 โดยมุ่งเน้นให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับค้าปลีกสินค้าไอทีและอุปกรณ์อัจฉริยะ เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคยุคดิจิทัล สินค้าหลักของธุรกิจ ได้แก่ สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต อุปกรณ์เสริม เครื่องใช้ไฟฟ้าอัจฉริยะ และอุปกรณ์ไอที เพื่อสุขภาพ โดย A Lot ได้พัฒนาเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุม ทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ พร้อมนำเสนอประสบการณ์ช้อปปิ้งที่เชื่อมต่อกันอย่างครบวงจร เพื่อเพิ่มความสะดวกและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

■ กลุ่มธุรกิจที่ 2 : กลุ่มธุรกิจบริการและ ร้านอาหาร (Service & Restaurant)

ธุรกิจบริการและร้านอาหาร ดำเนินการภายใต้แบรนด์ OKONOMI ร้านอาหารญี่ปุ่น ปัจจุบันให้บริการ 2 สาขา คือ สุขุมวิท 38 และ เซ็นทรัล เอ็มบาสซี ธุรกิจกลุ่มนี้มุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์การรับประทานอาหาร ภายใต้บรรยากาศที่แตกต่างพร้อมตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของลูกค้าครอบคลุมในทุกช่วงเวลา

■ กลุ่มธุรกิจที่ 3 : กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง (Pet)

ธุรกิจสัตว์เลี้ยงดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ Pet all โดยในปัจจุบันเปิดให้บริการที่ PARC Bangna ในลักษณะ ร้านค้าปลีก และ Pet Grooming Services

เหตุการณ์สำคัญในไตรมาสที่ผ่านมา

(Key Events During the Quarter)

■ รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (PP) ครั้งที่ 6

วงเงินส่วนที่หนึ่ง :
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 330,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (PP) ในราคาหุ้นละ 1.65 บาท ระหว่างวันที่ 10-19 พฤษภาคม 2566 ได้รับเงินจำนวน 544,500,000 บาท ใช้ไป 544,500,000 บาท

วงเงินส่วนที่สอง
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 170,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (PP) ในราคาหุ้นละ 1.10 บาท ระหว่างวันที่ 8-15 ตุลาคม 2568 ได้รับเงินจำนวน 88,000,000 บาท ใช้ไป 80,000,000 บาท คงเหลือ 8,000,000 บาท

วัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุน ส่วนที่ 1 วงเงิน 544.50 ล้านบาท	สรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	วงเงิน (ล้านบาท)	ใช้ไป (ล้านบาท)	คงเหลือ (ล้านบาท)	ระยะเวลา (คาดว่าภายในปี)
1. ธุรกิจแฟรนไชส์ร้านอาหาร	-	-	-	-
2. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	115.00	115.00	-	-
3. ธุรกิจท่องเที่ยวหรือสถานที่พักผ่อน	-	-	-	-
4. เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	49.50	49.50	-	-
5. ธุรกิจเทคโนโลยีการสื่อสาร	300.00	300.00	-	-
6. ธุรกิจกิจกรรมตกแต่งความงาม	-	-	-	-
7. ธุรกิจสัตว์เลี้ยง	80.00	80.00	-	-
รวมทั้งสิ้น	544.50	544.50	0.00	
วัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุน ส่วนที่ 2 วงเงิน 88.00 ล้านบาท	สรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	วงเงิน (ล้านบาท)	ใช้ไป (ล้านบาท)	คงเหลือ (ล้านบาท)	ระยะเวลา (คาดว่าภายในปี)
1. ลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล	80.00	80.00	0.00	2570
2. เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	8.00	-	8.00	
รวมทั้งสิ้น	88.00	80.00	8.00	

■ กรณีการขึ้นเครื่องหมาย CB

วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 ตลาดหลักทรัพย์ได้มีการขึ้นเครื่องหมาย CB (Caution - Business) หลักทรัพย์ XYZ เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วในงบการเงินฉบับล่าสุด สาเหตุที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงน้อยกว่าร้อยละ 50 สาเหตุหลักจาก

- ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีผลเป็นขาดทุน โดยมีปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
 - รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยช่วงที่ผ่านมา ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้ลดลงจากการปรับราคายาสินค้า รวมถึงลดการทำตลาด ทำให้รายได้มีการปรับตัวลดลง
 - ธุรกิจไนท์ไลฟ์ และ ธุรกิจบริการและร้านอาหาร มีรายได้ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค และการแข่งขันที่รุนแรง
 - บริษัท อะลอตเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จ่ายเงินปันผล
- บริษัทฯ มีแนวทางการแก้ไขเครื่องหมาย CB โดยมีรายละเอียด ดังนี้
- ทบทวนแผนการจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อย เพื่อลดผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 - เพิ่มกำไรจากธุรกิจหลัก โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำแผนการดำเนินธุรกิจ

เหตุการณ์สำคัญในไตรมาสที่ผ่านมา

(Key Events During the Quarter)

■ การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในช่วงไตรมาสที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับทราบการลาออกของกรรมการ การอนุมัติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นมา โดยปรากฏคณะกรรมการชุดใหม่ ดังนี้



คุณสุเทพ ธาระวาส
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



คุณสุรัชย์ เชษฐโชติศักดิ์
ประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการการลงทุน



คุณสมศักดิ์ พยัคเดชาชัย
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



คุณชัยยศ สายบัวทอง
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและ
พิจารณาผลตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง



คุณพุทธิพงษ์ เอี่ยมสมุทร
กรรมการบริหารความเสี่ยง



คุณเชษฐ เชษฐโชติศักดิ์
ประธานกรรมการการลงทุน
กรรมการบรรษัทภิบาลและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน
กรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คุณนิภา บัญญัติเจริญ
กรรมการการลงทุน
กรรมการบรรษัทภิบาลและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน
กรรมการบริหาร



คุณวสิวัลย์ โรจนภักดี
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

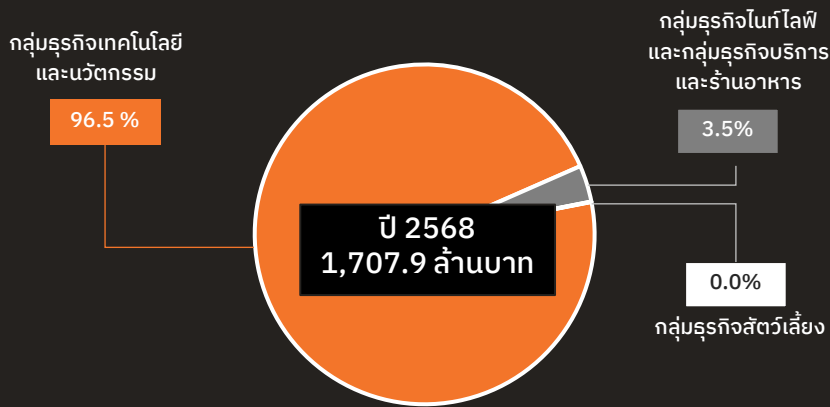
ผู้บริหารระดับสูง

จากเดิม นางสาววสิวัลย์ โรจนภักดี ดำรงตำแหน่ง รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ได้สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) และแต่งตั้ง นางสาวนิภา บัญญัติเจริญ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป

สรุปการดำเนินงาน

โครงสร้างรายได้

ปี 2568



■ รายได้จากการขายหรือบริการ

ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหรือบริการ เท่ากับ 1,707.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 2,486.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31.3

รายได้ลดลงโดยมีสาเหตุหลักจาก รายได้หลักจากธุรกิจเทคโนโลยีและนันทนาการมีการปรับตัวลดลงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น ค่าธรรมเนียมบนแพลตฟอร์มออนไลน์มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2568 มีการทยอยปิดสาขาของธุรกิจอินเทอร์เน็ตและบริการและร้านอาหาร ทำให้รายได้จากธุรกิจดังกล่าวปรับตัวลดลง

■ กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและนันทนาการ

ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเทคโนโลยีและนันทนาการ เท่ากับ 1,647.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 2,398.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31.3

รายได้ปรับตัวลดลง สาเหตุหลักจากการลดการเข้าร่วมแคมเปญกับแพลตฟอร์มออนไลน์ ภายหลังมีการปรับเงื่อนไขด้านโปรโมชั่นและ쿠폰ให้เข้มงวดมากขึ้น รวมถึงต้นทุนสินค้าประเภทซิมปรับตัวสูงขึ้น ตามการปรับราคาของผู้ให้บริการโครงข่าย โดยสินค้าล็อตใหม่ที่มีต้นทุนสูงกว่าเริ่มทยอยเข้ามาในปี

■ กลุ่มธุรกิจอินเทอร์เน็ตและบริการและร้านอาหาร

ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จาก กลุ่มธุรกิจอินเทอร์เน็ตและบริการและร้านอาหาร เท่ากับ 59.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 88.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32.8

สาเหตุหลักมาจากการทยอยปิดสาขาของธุรกิจอินเทอร์เน็ตและบริการและร้านอาหารในช่วงไตรมาส 4 ปี 2568 โดยในปัจจุบันกลุ่มธุรกิจบริการและร้านอาหาร มีสาขา OKONOMI ที่เปิดให้บริการจำนวน 2 สาขา ได้แก่ สาขาสุขุมวิท 38 และเซ็นทรัลเวิลด์ ทั้งนี้ เดิมสาขาเซ็นทรัลเวิลด์มีกำหนดการปิดให้บริการในเดือนธันวาคม 2568 แต่เนื่องจากได้รับข้อเสนอการเช่าพื้นที่ที่ดี และมีโอกาสในการสร้างรายได้ จึงยืดระยะเวลาการปิดให้บริการออกไปเป็นช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2569

สรุปการดำเนินงาน

■ กลุ่มธุรกิจสัตว์เลี้ยง

บริษัทฯ เริ่มให้บริการร้านค้าปลีกภายใต้แบรนด์ Pet all ในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน ปี 2568

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจสัตว์เลี้ยงเท่ากับ 0.6 ล้านบาท โดยรายได้หลักมาจากการจำหน่ายสินค้าในร้านค้าปลีก ขณะที่รายได้จากบริการยังอยู่ในสัดส่วนที่ไม่สูงเนื่องจากเป็นช่วงเริ่มต้นของการดำเนินธุรกิจ

■ ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ เท่ากับ 939.8 ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 1,483.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.6

ต้นทุนขายปรับตัวลดลงตามรายได้ที่ลดลง

■ กำไรขั้นต้น

ปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 768.1 ล้านบาท

โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 45.0

ซึ่งสูงกว่าปีก่อน ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 40.3

■ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเท่ากับ 722.3 ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 682.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8

■ ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 41.2 ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 59.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30.6

■ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

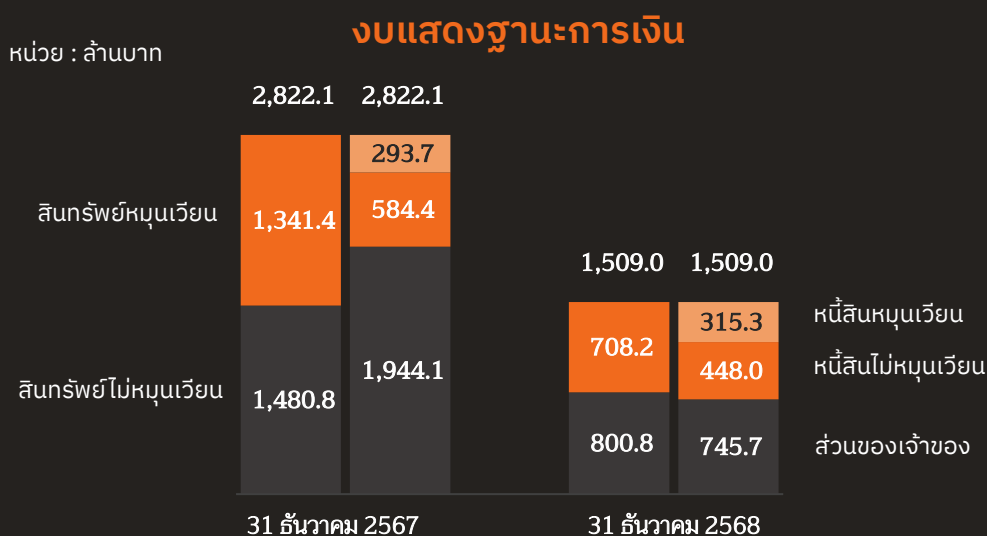
ปี 2568 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท) เท่ากับ 335.8 ล้านบาท

เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท) 29.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1,221.8

หมายเหตุ:

- ปี 2567 มีรายการพิเศษ คือ ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมการประเมินสินทรัพย์จำนวน 3.6 ล้านบาท
- ปี 2568 มีรายการพิเศษ คือ ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัล 69.2 ล้านบาท, ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ 58.0 ล้านบาท, ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 8.9 ล้านบาท, การกลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 19.8 ล้านบาท

สรุปฐานะทางการเงิน



■ สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีข้อมูลสินทรัพย์ ดังนี้
สินทรัพย์รวม เท่ากับ 1,509.0 ล้านบาท
เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ 2,822.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 46.5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 708.2 ล้านบาท
เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ 1,341.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 47.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 800.8 ล้านบาท
เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ 1,480.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 45.9

■ หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีข้อมูลหนี้สิน ดังนี้
หนี้สินรวม เท่ากับ 763.3 ล้านบาท
เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ 878.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 315.3 ล้านบาท
เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ 293.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 448.0 ล้านบาท
เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ 584.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23.3

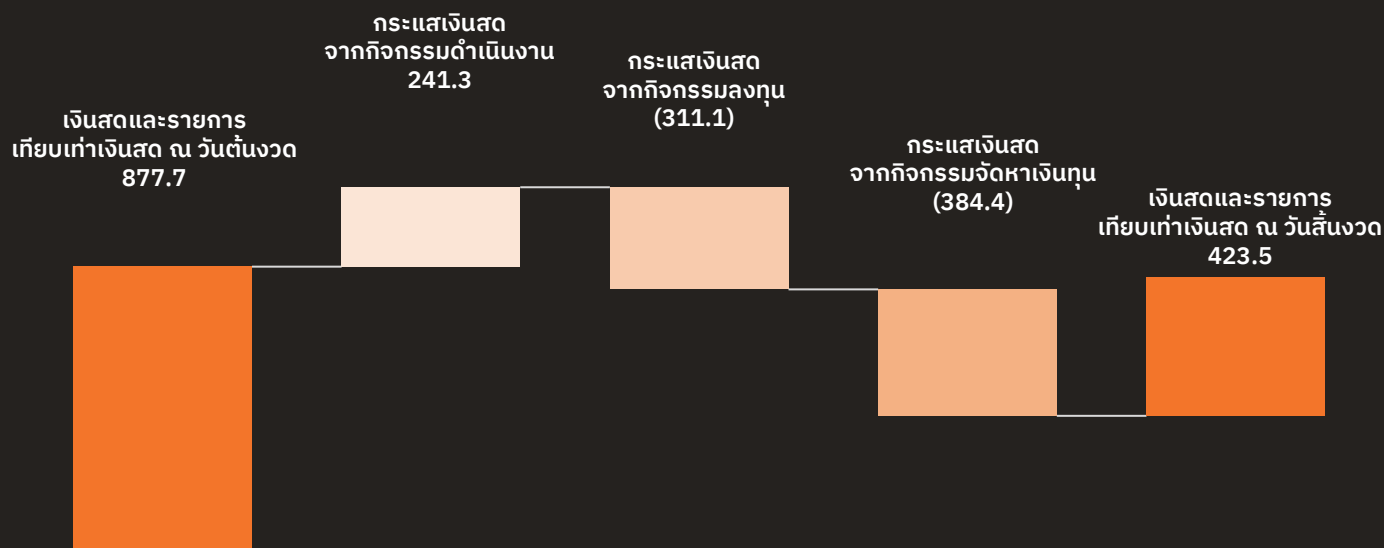
■ ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 745.7 ล้านบาท
เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ 1,944.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 61.6

สรุปฐานะทางการเงิน

■ สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกระแสเงินสด ดังนี้		หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด		877.7
▪ กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		241.3
▪ กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		(311.1)
▪ กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินทุน		(384.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด		423.5

การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

รายละเอียดข้อมูลของรายการระหว่างกัน ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ แล้วมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหลักฐานการทำรายการครบถ้วน ตลอดจนมีการเปิดเผยในงบการเงินอย่างเพียงพอ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือ การดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าผลการดำเนินงานในอนาคตจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่ (1) ภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภค ซึ่งอาจส่งผลต่อยอดขายสินค้าและบริการ (2) การแข่งขันในอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้ากับพันธมิตรทางธุรกิจและแพลตฟอร์มออนไลน์ (3) การปรับตัวของต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยเฉพาะต้นทุนสินค้าที่ขึ้นอยู่กับผู้ให้บริการโครงข่ายหรือซัพพลายเออร์หลัก และ (4) ความสำเร็จในการขยายธุรกิจใหม่และการสร้างฐานลูกค้าในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินงานทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมบริหารต้นทุนและกระแสเงินสดอย่างรอบคอบ เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

กิจกรรมด้านความยั่งยืน

ไตรมาส 4 ปี 2568 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนจุดมุ่งหมายทางธุรกิจผ่าน 3 มิติหลัก ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านเศรษฐกิจให้เติบโตไปด้วยกันอย่างสมดุล โดยไตรมาสที่ผ่านมามีโครงการที่น่าสนใจ ดังนี้

■ ด้านสังคม

โครงการ “เพราะเรา “ให้” มากกว่าเสมอ” บริษัท อะลอตเทค จำกัด บริษัทฯ ย่อยของบริษัทฯ ร่วมทำบุญ



บริจาคเงินจำนวน 50,000 บาท ให้กับ “โรงพยาบาลเพชรบูรณ์” เพื่อนำไปใช้เป็นทุนในการพัฒนาโรงพยาบาล จัดซื้อเวชภัณฑ์ หรืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลรักษาผู้ป่วยในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง



บริจาคเงินจำนวน 50,000 บาท แก่ “โรงพยาบาลพระพุทธบาท” เพื่อสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ “ปันของรัก ส่องโรงเรียน”



ซึ่งอาร์เอสในฐานะเจ้าของอาคารได้เชิญชวนพนักงานในอาคารร่วมแบ่งปันและส่งมอบสิ่งของที่ไม่ใช้แล้วผ่าน “โครงการปันกัน” โดยสิ่งของทั้งหมดได้ส่งมอบให้กับ มูลนิธิยุวพัฒน์ เพื่อส่งต่อคุณค่าและสร้างประโยชน์ให้กับสังคมในระยะยาว เพราะเราเชื่อว่า การให้คืออีกหนึ่งรูปแบบของการใช้ชีวิตที่มีคุณค่า

■ ด้านสิ่งแวดล้อม

โครงการ “เปเปอร์ มาซิ แยก แลก รักษ์ ปีที่ 4” โดยร่วมกิจกรรมกับทางเจ้าของอาคารต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 หลังจากบริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่มาที่อาคารอาร์เอสกรุ๊ป ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา ซึ่งเป็นโครงการส่งเสริมพนักงานภายในองค์กรให้เล็งเห็นถึงคุณค่าของ ทรัพยากรที่ใช้แล้ว ด้วยการคัดแยกขยะจากต้นทาง ซึ่งสามารถนำกระดาษใช้แล้วเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้ทั้งสิ้น 72,400 กิโลกรัม ซึ่งสามารถหมุนเวียนมาเป็นกระดาษใหม่ใช้ในบริษัทได้มากถึง 450,000 แผ่น

โครงการ “RS NET ZERO : Think-ก่อน-ทิ้ง Plastic” โดยร่วมกิจกรรมกับทางเจ้าของอาคารต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 หลังจากบริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่มาที่อาคารอาร์เอสกรุ๊ป ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา ซึ่งเป็นโครงการส่งเสริมพนักงานคัดแยกขวดพลาสติก ซึ่งสามารถนำขวดพลาสติกใช้แล้วเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล สะสมได้มากถึง 802 กิโลกรัม

■ ด้านการกำกับกิจการ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมไปถึงกฎหมายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแกนหลักในการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม และให้ความสำคัญต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม

BITCOIN

การถือครองบิตคอยน์

- **จำนวนบิตคอยน์ที่ถือครอง**
ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีการถือครองบิตคอยน์จำนวน 74.98 บิตคอยน์
- **ขาดทุนจากการถือบิตคอยน์**
ณ สิ้นปี 2568 มูลค่าของบิตคอยน์ที่บริษัทฯ ถือ เกิดขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized loss) อยู่ที่ 69.2 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายเชษฐ เชษฐโชติศักดิ์)
กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ

ภาพผนวก (Appendix)

■ ตารางงบการเงิน

งบการเงิน	ปี 2567		ปี 2568		เปลี่ยนแปลง
หน่วย:ล้านบาท	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละ (y-y)
รายได้จากการขายและบริการ	2,486.5	100.0	1,707.9	100.0	(31.3)
• ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม	2,398.0	96.4	1,647.8	96.5	(31.3)
• ธุรกิจไนท์ไลฟ์และธุรกิจบริการและร้านอาหาร	88.5	3.6	59.4	3.5	(32.8)
• ธุรกิจสัตว์เลี้ยง	0.0	0.0	0.6	0.0	100.0
ต้นทุนขายและบริการ	(1,483.4)	(59.7)	(939.8)	(55.0)	(36.6)
กำไรขั้นต้น	1,003.1	40.3	768.1	45.0	(23.4)
รายได้อื่น	33.3	1.3	20.5	1.2	(38.4)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(682.8)	(27.5)	(722.3)	(42.3)	7.6
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.0	0.0	(136.1)	(8.0)	100.0
ต้นทุนทางการเงิน	(59.4)	(2.4)	(41.2)	(2.4)	(30.6)
• ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(82.3)	(3.3)	(79.1)	(4.6)	(3.9)
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	211.9	8.5	(190.1)	(11.1)	(189.7)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวดส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	29.9	1.2	(335.8)	(19.7)	(1221.8)
กำไร (ขาดทุน) ไม่รวมรายการพิเศษ	51.4	2.0	(34.2)	(2.0)	(166.5)

หมายเหตุ:

- ปี 2567 มีรายการพิเศษ คือ ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมการประเมินสินทรัพย์จำนวน 3.6 ล้านบาท
- ปี 2568 มีรายการพิเศษ คือ ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัล 69.2 ล้านบาท, ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ 58.0 ล้านบาท, ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 8.9 ล้านบาท, การกลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 19.8 ล้านบาท